

CASE STUDY

Intégration et flexibilité: CCH® Tagetik pour la budgétisation industrielle

Comment Burgo Group a réduit son temps de budgétisation en combinant ventes et production

Table des matières

- Burgo Group: identikit
- Nouveaux besoins et nouveaux objectifs à l'horizon
- CCH® Tagetik, la solution intégrable et évolutive
- Budget & Consolidation: le projet élaboré
- Budgétisation avec un processus plus fluide et plus fonctionnel



Burgo Group: identikit

Avec sa vente de 2 millions de tonnes de papier, Burgo est aujourd'hui l'une des principales entreprises européennes dans le secteur des papiers graphiques, papiers spéciaux, papier d'emballage et conditionnement.

Son activité industrielle s'exerce à travers **12 usines**: 11 en Italie et une en Belgique, tandis que la vente de ses produits a lieu non seulement sur le territoire européen, mais aussi dans le monde entier, dans plus de **90 pays** dont l'Amérique du Nord.

Enfin, le Groupe emploie plus de 3.300 personnes depuis des années.

Nouveaux besoins et nouveaux objectifs à l'horizon

Le Burgo Group devait revoir le processus de budgétisation développé dans l'ancienne application, car il était considéré comme rigide et difficile à adapter aux besoins changeants de l'entreprise sans l'aide d'un consultant externe, avec une **augmentation** conséquente **des coûts de maintenance**.

Cette situation a conduit Burgo à rechercher une nouvelle solution dont les principales caractéristiques seraient les suivantes:

- *disposer d'un Data Model commun pour faciliter la gouvernance des structures de base*
- *recevoir automatiquement des données comptables provenant de source externe (JDE) et des données ne provenant pas des systèmes existants dans l'entreprise (Optivision, Norme, COIND, Business Objects)*
- *permettre la saisie manuelle des données qui ne sont pas présentes dans les systèmes (par exemple, le P&L final d'entreprise qui ne sont pas sur JDE)*
- *permettre la collecte/construction du budget groupe (P&L complet) avec des logiques variables selon le canal de vente considéré*
- *permettre l'attribution automatique des données concernées aux différentes dimensions de l'entreprise*
- *consolider la gestion des données sur Burgo S.p.A.*
- *permettre l'analyse et la comparaison de différents scénarios, notamment l'analyse de variance*

Chiffres clés

2

millions de tonnes de papier vendues

12

usines

90

pays européens et non-européens, où les ventes ont lieu

3.300

employés

CCH® Tagetik, la solution intégrable et évolutive

Après une sélection de logiciels auprès d'un nombre de fournisseurs, identifiés comme les plus à même de répondre aux besoins et aux objectifs énumérés ci-dessus, CCH® Tagetik a été retenue comme la solution gagnante.

Les caractéristiques gagnantes de **CCH® Tagetik** comprennent un **Data Model unique et configurable**, même dans le domaine industriel, et la **gestion native des nomenclatures à plusieurs niveaux, cycles de production et listes d'achats**.

Par ailleurs, la souplesse d'utilisation et le faible niveau de maintenance ont été considérés comme des caractéristiques importantes dans la configuration d'un processus budgétaire que Burgo Group a pu expérimenter en direct grâce à un POC développé lors de la sélection.

La réalisation du projet a été suivie par l'équipe de l'AKC en collaboration avec EXCENT. Le choix a été fait en tenant compte de l'expérience acquise par notre société en plus de 20 ans d'activité dans le domaine, tant dans la mise en œuvre de CCH® Tagetik que dans la révision des modèles d'entreprise, en particulier pour les entreprises manufacturières.

Budget & Consolidation: le projet élaboré

Le projet Budget & Consolidation, qui a débuté en avril et s'est terminé en décembre, avait pour objectif de définir et de mettre en œuvre dans CCH® Tagetik un processus de collecte et de construction du Budget impliquant toutes les sociétés du groupe et divisé en trois phases interconnectées : commercial, industriel et opex avec une consolidation de gestion conséquente.

Key numbers del progetto

8

mois de projet (du début de la conception à la mise en service)

30%

de gain de temps

près de

7.000

produits finis

près de

6.000

clients actifs

25

utilisateurs de CCH® Tagetik



“Nous sommes pleinement satisfaits des résultats obtenus. Ce projet nous donne une grande confiance dans l’ouverture de nouveaux horizons pour de futurs développements dans le domaine de Closing e Forecasting ”

Sergio Levada

Chef du Contrôle de Gestion

Burgo Group

Budgétisation avec un processus plus fluide et plus fonctionnel

Après une période de mise au point en aval de la première configuration, nécessaire à la mise à niveau de l’application, le système est désormais en mesure de répondre parfaitement aux besoins du Burgo Group, intégrant nativement le budget des ventes avec le système de MRP sur les usines de production et le contrôle conséquent de la saturation des sites.

La solution proposée et configurée est le seul système utilisé chez Burgo pour soutenir l’ensemble du processus budgétaire.

En conséquence, Burgo a pu décentraliser la majorité des activités vers des contributeurs périphériques (par exemple, Sales Managers), tout en conservant la maîtrise centrale du processus grâce aux workflows collaboratifs et aux tableaux de bord d’état existants dans CCH® Tagetik.

(il pourrait être intéressant d’inclure un screenshot des tableaux de bord, si possible)

CCH® Tagetik est devenu le seul logiciel du groupe utilisé pour la budgétisation : il est flexible, configurable et prêt à s’adapter aux changements du modèle de planification. Grâce à cela, le temps de travail des différents acteurs impliqués a été sensiblement réduit, augmentant ainsi la fiabilité des données présentées. Sans CCH® Tagetik, la réaction aurait pris 30 % plus de temps qu’aujourd’hui.

CCH® Tagetik a également éliminé les erreurs de transfert de données entre différentes applications qui gravitaient auparavant autour du processus budgétaire. De plus, il a totalement intégré le monde des Ventes à celui des Opérations, grâce à des fonctionnalités natives d’aide au Demand Planning et à la saturation des lignes, tout en assurant une fluidité entre les différentes activités qui étaient auparavant difficiles à gérer.

Êtes-vous également curieux de découvrir les processus qui peuvent être améliorés dans votre entreprise et de planifier les objectifs à atteindre avec l'AKC?

CONTACTEZ-NOUS

